



Association AREC - 60 rue Jean Jaurès - 86000 POITIERS

**Procès-verbal
du Conseil d'administration de l'AREC Nouvelle-Aquitaine
du mardi 8 novembre 2022**

Le mardi 8 novembre 2022 à 10h30, les membres du Conseil d'administration de l'Association, déclarée à la Préfecture de la Vienne sous le n°W863001726 et publiée au Journal Officiel du 10/09/2016 se sont réunis à Poitiers, dans les locaux de l'ADEME qui jouxtent ceux de l'agence au 60 rue Jean Jaurès, salle du 3^{ème} étage, ainsi qu'en visio-conférence.

Membres présents ou représentés :

- Guillaume RIOU au titre du Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine
- Jérôme GUILLEM au titre du Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine, *en visio*
- Nathalie LEROUX au titre d'EDF, *pouvoir Jacques DESCHAMPS*
- Amaury GAZON au titre de GRTgaz
- Cindy VIARD au titre de l'ORT Nouvelle-Aquitaine, *en visio*
- Anne-Claire DEVANNE au titre d'ATMO Nouvelle-Aquitaine, *en visio*
- Denis RENOUX au titre du CRER, *pouvoir Guillaume RIOU*
- Sébastien PERRUCHOT au titre de la CERC Nouvelle-Aquitaine, *pouvoir Amaury GAZON*
- Jacques DESCHAMPS au titre du Syndicat Energies Vienne
- Marie LEGRAND au titre de France Nature Environnement
- Diane VIDALIES au titre de FEDEREC Nouvelle-Aquitaine, représentée par Alexandra VIRAVAUD, *en visio*
- François BARSACQ et Maude RAYMONDI au titre de SOLTENA
- Jacques TAPIN au titre de l'IFREE

Membres excusés ou absents :

- Erik PHARABOD au titre de RTE
- Romain MIGNOT au titre de Grand Poitiers Communauté Urbaine
- Isabelle VISENTIN au titre du CESER Nouvelle-Aquitaine
- Jean-Marc RENAUDEAU au titre de Chambre Régionale d'Agriculture Nouvelle-Aquitaine
- Marie-Eve DAVID au titre du Syndicat Intercommunautaire du Littoral
- Philippe DUTRUC au titre de la CCI Nouvelle-Aquitaine

Invités présents

- Anne-Claire DEVANNE - ATMO Nouvelle-Aquitaine
- Lionel POITEVIN - ADEME Nouvelle-Aquitaine
- Amandine LOËB – AREC Nouvelle-Aquitaine
- Rafaël BUNALES – AREC Nouvelle-Aquitaine
- Laetitia BOURDEAU – 2L Performance

Guillaume Riou, après avoir souhaité la bienvenue aux membres du Conseil d'Administration et s'être assuré du respect du quorum (13 présents ou représentés sur 19, soit plus de 50%), présente l'ordre du jour :

- Validation du PV du conseil d'administration du 30/05/2022
- Etat d'avancement des travaux depuis le début de l'année
- Préparation du programme d'activités 2023
- Point(s) divers selon demandes.

Vote du Procès-Verbal du conseil d'administration du 30 mai 2022

Le procès-verbal est adopté à l'unanimité.

Etat d'avancement des travaux depuis le début de l'année

Guillaume Riou propose à Amandine Loëb de présenter l'état d'avancement des travaux à date

Elle aborde dans un premier temps les travaux du pôle ORDEC (Observatoire Régional des Déchets et de l'économie circulaire), résumés dans les trois diapositives suivantes



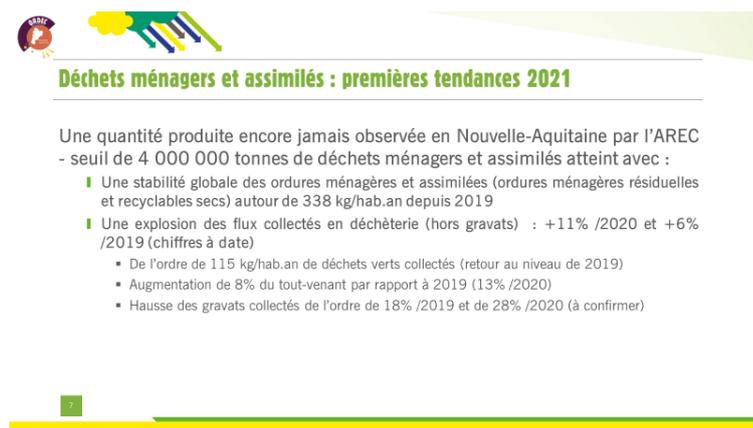
Principaux chantiers de fin d'année en cours et à venir - ORDEC

- Animation ORDEC :
 - Comité des partenaires réuni le 4 octobre en visio : plus de 150 participants
 - Appels à propositions des partenaires pendant le comité et jusque fin octobre (analyse en cours)
 - Champs à approfondir ou améliorer / Sujets à mieux valoriser (datavisualisation, webinaires...)
 - Analyse complémentaire ou nouvelle analyse à mener / Autres propositions
 - A venir : comité technique puis orientation sur programme de travail 2023
 - GT Déchets d'Activités Economiques à réunir
- Valorisation des données :
 - Site de datavisualisation : intégration de la population DGF (en plus de la population INSEE) dans les graphes relatifs aux déchets ménagers et assimilés pour mieux prendre en compte l'impact de l'activité touristique



Principaux chantiers de fin d'année en cours et à venir - ORDEC

- Enquêtes sur les déchets ménagers et assimilés (collectivités + installations régionales) :
 - Analyse et première restitution des résultats de l'année 2021
 - Echanges ADEME dans le cadre de la refonte du logiciel national SINOE® : revue importante de l'organisation et des modalités de collecte, traitement et analyse des données des enquêtes sur les déchets ménagers et assimilés
- Etude filière Textiles : identification des les acteurs régionaux et leur(s) activité(s) en lien avec la gestion du flux de déchets textiles
 - Enquête auprès des centres de tri de textiles implantés en région (8 identifiés)
 - Enquête auprès des acteurs de l'économie sociale et solidaire prenant en charge des textiles (plus d'une 100aine d'acteurs identifiés)
 - Gt Textiles à réunir
- Analyse de l'empreinte matières régionale sur trois ans



Déchets ménagers et assimilés : premières tendances 2021

Une quantité produite encore jamais observée en Nouvelle-Aquitaine par l'AREC - seuil de 4 000 000 tonnes de déchets ménagers et assimilés atteint avec :

- Une stabilité globale des ordures ménagères et assimilées (ordures ménagères résiduelles et recyclables secs) autour de 338 kg/hab.an depuis 2019
- Une explosion des flux collectés en déchèterie (hors gravats) : +11% /2020 et +6% /2019 (chiffres à date)
 - De l'ordre de 115 kg/hab.an de déchets verts collectés (retour au niveau de 2019)
 - Augmentation de 8% du tout-venant par rapport à 2019 (13% /2020)
 - Hausse des gravats collectés de l'ordre de 18% /2019 et de 28% /2020 (à confirmer)

La présentation des premières données sur les déchets ménagers et assimilés appelle certaines questions. Un membre du CA demande si l'augmentation des flux de DMA peut s'expliquer par la recrudescence des travaux des ménages dans leur logement après la crise sanitaire, tels des travaux de rénovation énergétique, et qui ont pu provoquer l'augmentation des flux de déchets.

Il est répondu que ce poste a pu être en partie à l'origine de l'augmentation des flux de déchets mais pas uniquement, car d'autres flux collectés en déchèteries tels que les déchets verts, les papiers cartons, les

Point financier à fin 2022

Même si la clôture des comptes intervient généralement en février -mars de l'année suivante, Amandine Loëb propose au CA quelques éléments structurels du profil des comptes 2022 :

- Recettes
 - Point positif sur les cotisations 2022 qui devraient atteindre 75,5 k€, soit un quasi doublement par rapport aux années précédentes (40k€ en 2021, 35 k€ en 2020 et 2019). A noter : 33 collectivités cotisantes en 2022, 23 collectivités en 2021
 - Bémol sur Partenariats – prestations en 2022 : 63 k€ à date, soit un montant inférieur au prévisionnel 76 k€ (idem 2021), soit -13k€. A noter que le montant est moindre qu'en 2021 mais que le nombre de partenaires est plus élevé (15 en 2022 / 9 en 2021)
- Dépenses
 - Augmentations par rapport au prévisionnel constatées pour certains postes :
 - Achats et charges externes : charges locatives, maintenance (SOS-DATA - anti-virus), frais déplacement agence ;
 - Social et assimilé : formation professionnelle, congés payés ; Contribution mobilité de Grand Poitiers (non prévu) : +5k€
 - Diminutions par rapport au prévisionnel constatées pour d'autres postes : carburants, péages, frais de colloque, documentation technique
 - Au total à date : de +13 à +18 k€ de dépenses par rapport au prévisionnel

A la lumière de ces éléments, Amandine Loëb informe le CA d'un résultat négatif attendu à date pour l'année 2022, entre -25 à -30 k€. Ce résultat est à mettre en perspective avec des fonds propres associatifs conséquents, issus de résultats positifs d'années antérieures, qui permettent à l'agence de porter ce déficit sans difficulté. Cependant, Amandine Loëb indique que le budget 2023 devra intégrer cette situation pour éviter qu'elle se reproduise l'année suivante, par la mise en place de diverses mesures telles que la recherche de l'augmentation du volume de cotisations, la poursuite du développement de partenariats sous forme de prestations et la recherche de financements complémentaires, de type fonds européens.

Préparation du programme d'activités 2023

Une présentation synthétique du programme de travail 2023 est ensuite proposée, avec en préalable une situation de la composition de l'équipe de l'AREC : Amandine Loëb indique que deux salariés quitteront l'agence en début d'année : Lénaïg LICKEL début février, qui a présenté récemment sa démission, et Antoine JACQUELIN, qui a informé l'agence de son souhait de développer une activité artistique et quitter l'agence au 31 mars 2023. Après concertation, son départ fera l'objet d'une rupture conventionnelle.



L'équipe de l'AREC en 2023

14 salariés début 2023

2 départs prévus
Remplacement(s) à prévoir

Direction - Administratif

- Amandine LOËB : Directrice
- Rafaël BUNALES : Directeur Adjoint / Coordinateur OREGES
- Tamara SAINTE-CLAIRE : Assistante gestion et communication

Energie – GES - Biomasse

- Rafaël BUNALES : Directeur Adjoint / Coordinateur OREGES
- Antoine JACQUELIN : Bases sectorielles EGES, Territoires – départ au 31/03/2023
- Denis SAVETIER : Biomasse Agriculture
- Lénaïg LICKEL : Biomasse, Ressources – départ février 2023
- Caroline FLEURY (80%) : Territoires, socio-éco
- Tina HALTER : capitalisation données EPIC, socio-éco
- Camille ROMARY : processus méthodologiques, bilans EGES
- Laurent DUPRE : Assistant chargés d'études

Déchets – Economie circulaire

- Sabine BIBAUD (80%) : DMA, filières DAE
- Anne-Valérie TASTARD (90%) : DMA, prévention, économie circulaire TER
- Antoine PORTERE : filières, déchets organiques, économie circulaire
- Sonia GRELLIER : chargé(e) d'étude flux de matières et filières
- Camille ROMARY : processus méthodologiques
- Laurent DUPRE : Assistant chargés d'études

Le programme de travail est ensuite présenté selon chaque dispositif d'observatoire, en distinguant les travaux socles, récurrents, des nouveaux travaux attendus en 2023.



OREGES – Travaux socles

- Production de données énergie-GES régionales, départementales et EPCI pour l'année 2021
- Approfondissements / Prospectives :
 - Consommations d'énergie et GES secteurs Transport, Bâtiment, Industrie (3 GTs dédiés)
 - Prospective d'évolutions du secteur transport (SNBC)
 - Energies renouvelables : typologie PV (PIGMA), autoconsommation EnR
- Animation OREGES :
 - Comité d'orientation (ADEME-Région-DREAL), comité technique, comité des partenaires
 - Animation GT dédiés : Transports, Bâtiment, Industrie
- Valorisation données : poursuite développements des sites de data-visualisation
- Expertise partenaires Région-ADEME-Etat : suivi SRADET-SNBC, obs ressources méthanisables, Transition(s) 2050 ADEME, ciblage industries / AAP...
- Accompagnement des collectivités : webinaires trimestriels, Outil TERRISTORY, outil technique « autour de la donnée » (suivi, ciblage, trajectoire carbone... via partenariats)

16



OREGES – Nouveaux travaux

- Connaissance des effets du climat et adaptation : élargissement OREGES à OREC ?
 - Renforcement travaux conjoints Acclimaterra – Futurs-ACT – évolution de la gouvernance et de la charte OREGES à d'autres acteurs ?
 - Capitalisation et valorisation des données climat et adaptation
- Renforcement de l'appui auprès des collectivités territoriales
 - Mise à disposition générique d'informations locales à l'échelle EPCI sur les enjeux énergie-climat (fiches ad hoc « génériques ») : analyse atouts / améliorations
 - Valorisation de ces informations en supports de formation/information des élus (cadre animation ADEME-Région départementale?)
 - Au-delà des informations et données EGES : capitalisation des bonnes pratiques en matière de transition énergétique (et adaptation ?) – Poursuite et renforcement de la capitalisation des actions des PCAET
 - Développement d'une activité de « Centres de ressources sur la transition énergétique »
- Sollicitation FEDER

17



ORDEC – Travaux socles

- Enquêtes annuelles sur les déchets ménagers et assimilés
 - Collectivités et installations régionales sur l'année 2022
 - Refonte du logiciel national SINOE® et de l'organisation de la remontée de données
 - Aspects économiques de la gestion des déchets (coûts, financement, emplois)
- Animation ORDEC :
 - Comité d'orientation (ADEME-Région-DREAL), comité technique, comité des partenaires
 - Animation GT dédiés : Déchets d'Activités Economiques, Collectivités
- Etude filière Textiles : identification des les acteurs régionaux et leur(s) activité(s) en lien avec la gestion du flux de déchets textiles
 - Identification et caractérisation des acteurs utilisant des matières premières recyclées (MPR) textiles en région
 - Intervention lors de la journée technique RECITA en 2023
 - Animation Gt Textiles
- Analyse de l'empreinte matières régionale sur trois ans

18



ORDEC – Nouveaux travaux (propositions remontées du comité des partenaires)

- Nouvelles analyses / analyses à renforcer :
 - Effets de la tarification incitative, de la redevance spéciale
 - Biodéchets, déchets verts : analyse spécificités urbain/rural, filières de valorisation
 - Filière de valorisation des déchets du numérique
 - Plastiques : déchets, solutions de substitution des emballages plastiques
- Renforcer la capitalisation des actions, des retours d'expériences :
 - Plans locaux de prévention des déchets,
 - Prévention des biodéchets, gestion des déchets du littoral, recycleries matériaux, consigne pour réemploi du verre...

19

Amandine Loëb rappelle que ce programme sera présenté aux Comités d'Orientation des Observatoires respectifs, qui rassemblent l'ADEME, la Région et la DREAL, et ont la charge de leur adoption.

Marie Legrand indique que le sujet de l'adaptation est un sujet indispensable, notamment en ce qui concerne les thématiques de l'eau, la forêt et l'adaptation au trait de côte.

Lionel Poitevin indique que le rôle de l'AREC pour alerter et tracer des perspectives vis-à-vis des thèmes de la transition énergétique est fondamental.

Points divers

En l'absence de point divers, Guillaume Riou clôt la réunion du Conseil d'Administration à 12h15.

Poitiers, le 08/11/2022

