

---

VISIO-CONFERENCE

---

---

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## DU 9 AVRIL 2024





## ORDRE DU JOUR

- Validation du PV du conseil d'administration du 06/12/2023
- Arrêt des comptes 2023 de l'association
- Programme de travail et budget 2024
  - Grands axes des programmes OREGES, ORDEC et budget associé
  - Etat d'avancement des travaux depuis le début de 2024, dont focus sur l'appui technique aux travaux de la « COP régionale »
- Préparation de l'Assemblée Générale
  - Evolution du montant des cotisations ?
- Point(s) divers selon demandes

---

## Validation du PV du conseil d'administration du 6 décembre 2023

-> **Vote**



---

# Arrêt des comptes 2023





# Association AREC

Présentation de vos principaux indicateurs financiers

**Association AREC**

Observatoire Régional

**LOEB AMANDINE**

60 avenue Jean Jaures

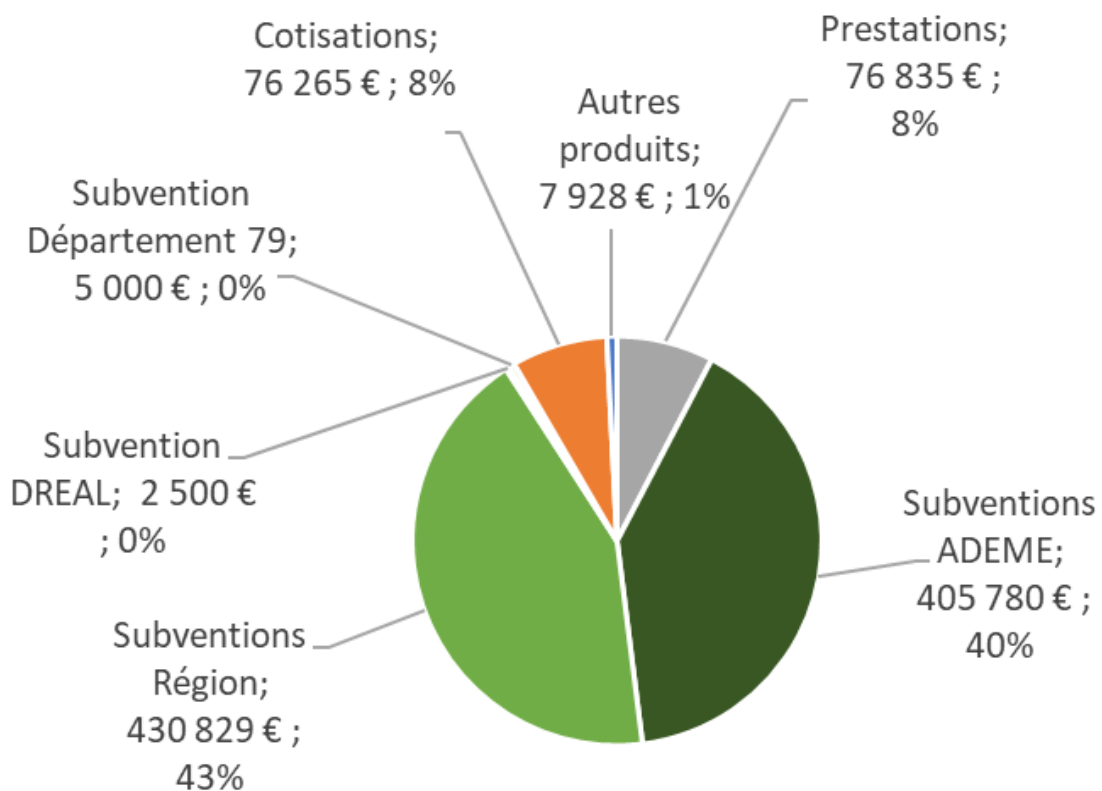
86000 POITIERS

## Comptes 2023 – Produits d'exploitation

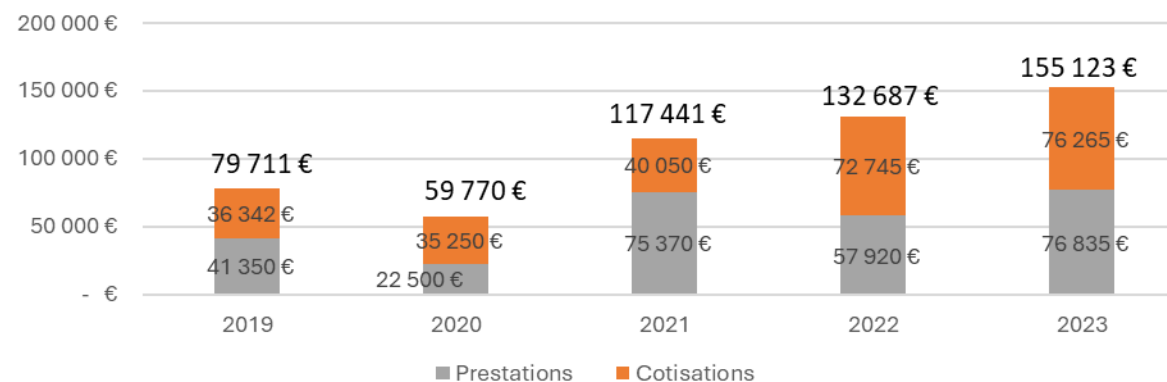
	2023	2022	Evolution
Concours publics et subv. d'exploitation	844 109 €	818 250 €	
Cotisations des adhérents	76 835 €	72 745 €	
Prestations vendues	76 265 €	57 920 €	
Reprises sur amortissements et autres produits	4 325 €	1 416 €	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 001 534 €</b>	<b>950 332 €</b>	<b>+5,1 %</b>

# Détail des produits d'exploitation et évolutions

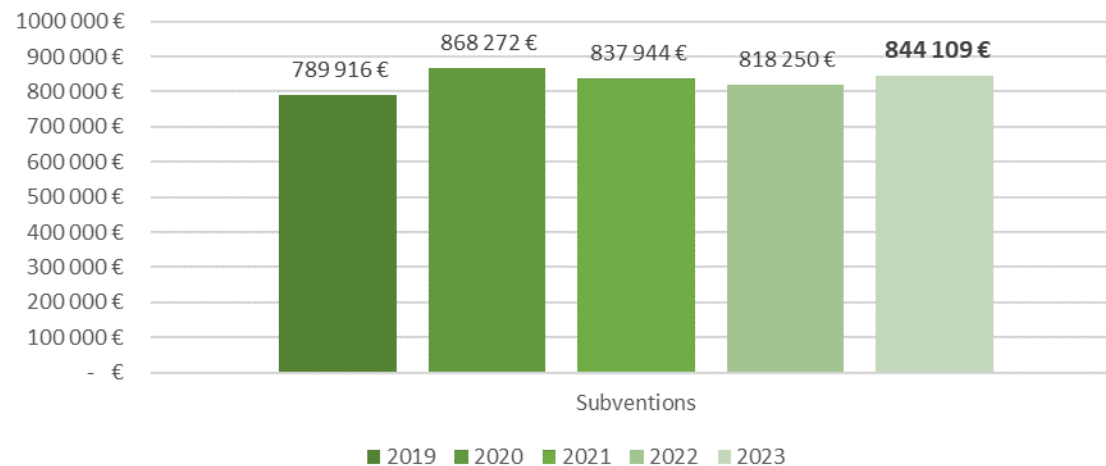
## Produits de l'AREC en 2023



## Evolution des cotisations et prestations de l'AREC de 2019 à 2023



## Evolution des subventions de 2019 à 2023



## Comptes 2023 – Charges d’exploitation

	2023	2022	Evolution
Autres achats et charges externes	181 673 €	176 386 €	+3 %
Masse salariale (impôts, salaires, charges sociales et assimilées)	802 300 €	794 494 €	+1 %
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 155 €	3 019 €	
Autres charges	146 €	7 €	
<b>CHARGES D’EXPLOITATION</b>	<b>985 274 €</b>	<b>973 906 €</b>	

Effectif stable entre 2022 et 2023 (14 salariés dont 13,5 ETP) mais évolutions notables :

- 3 départs (3 CDI : Lénaïg Lickel, Antoine Jacquelin, Tina Halter)
- 4 arrivées (2 CDI, 1 CDD et 1 stagiaire : Pauline Allée, Nicolas Riaud, Gladys Brielle, Lina Alaarabiou)



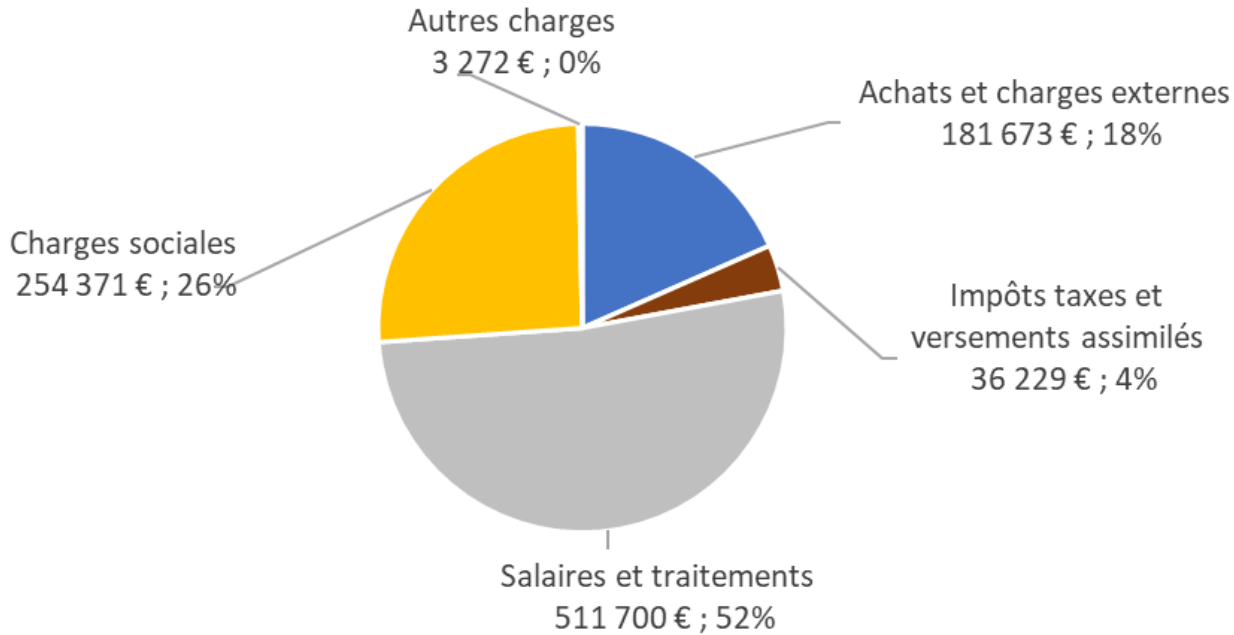
## Points sensibles

	2023	2022	Évolution	
Etudes sous-traitées	37 067 €	47 998 €	-10 931 €	-22,8%
Maintenance	12 237 €	11 794 €	+443 €	+3,8%
Honoraires	33 832 €	36 393 €	-2 561 €	-7%
Frais de déplacement	11 608 €	7 034 €	+4 574 €	+65%
Frais télécom	6 926 €	7 155 €	-229 €	-3,2%
Loyers + taxe foncière	49 216 €	39 381 €	+9 835 €	+25%
Formation/frais colloques	4 857 €	1 440 €	+3 417 €	+237,3%
Frais Banque	6 926 €	7 155 €	-229 €	-3,2%

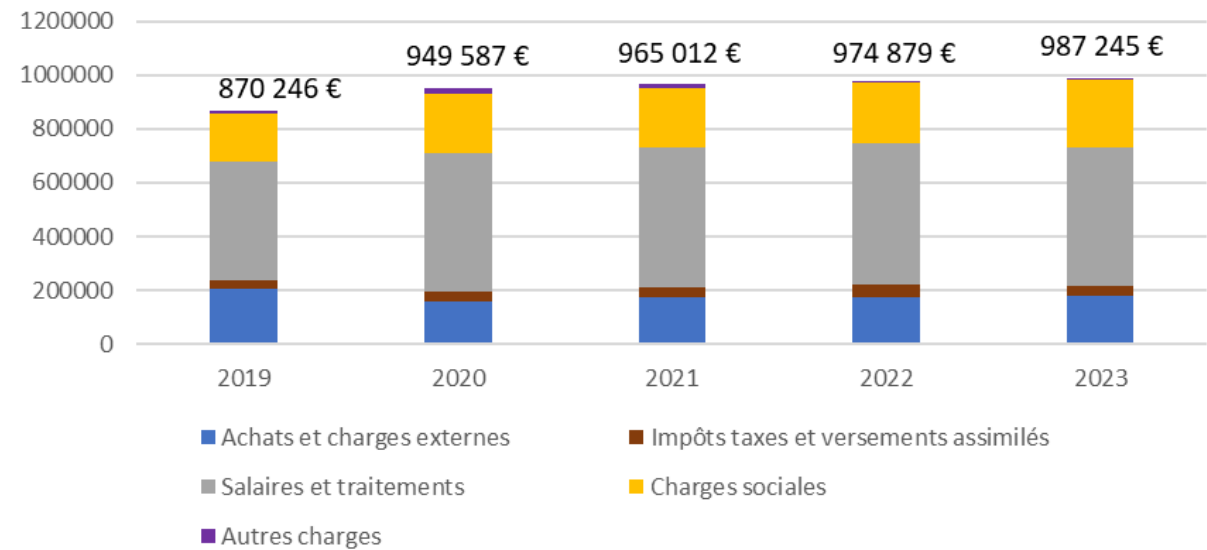


# Détail des charges d'exploitation et évolutions

Dépenses de l'AREC en 2023



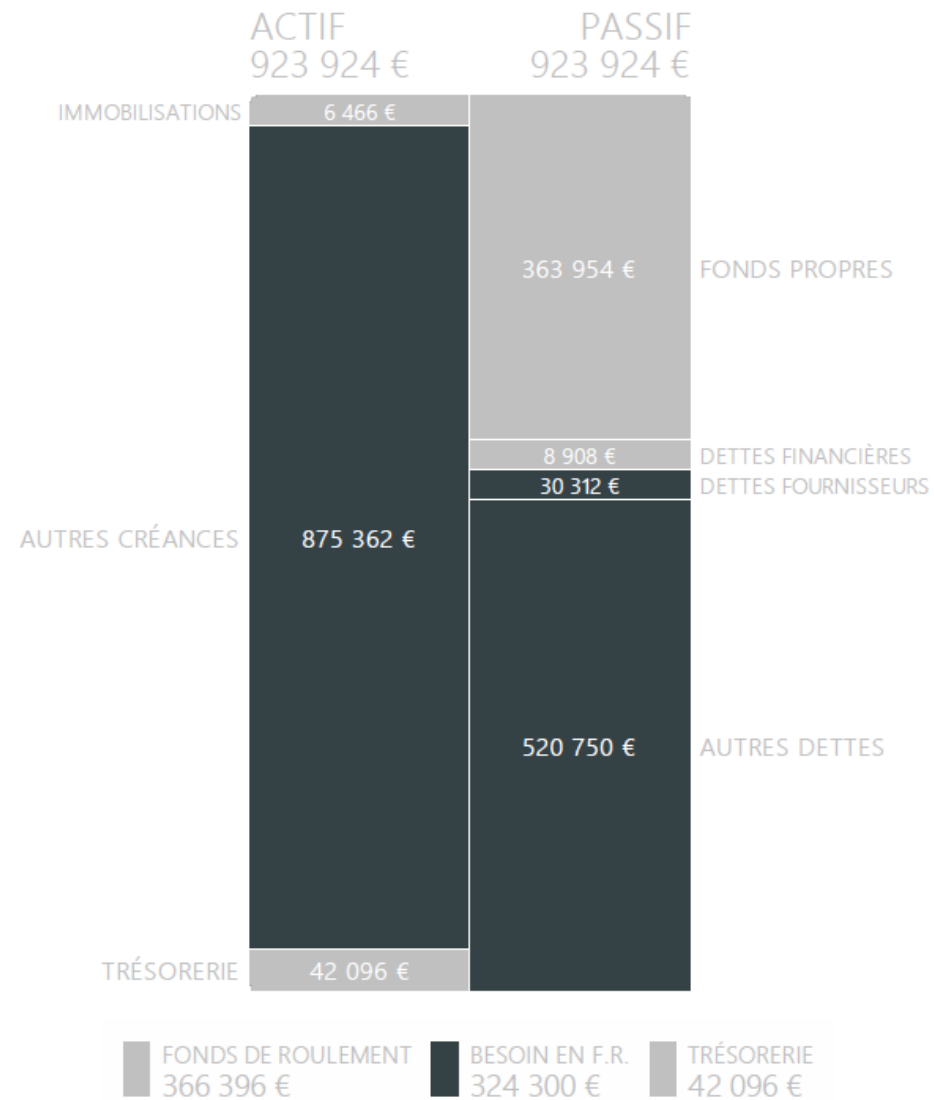
Evolution des charges de 2019 à 2023



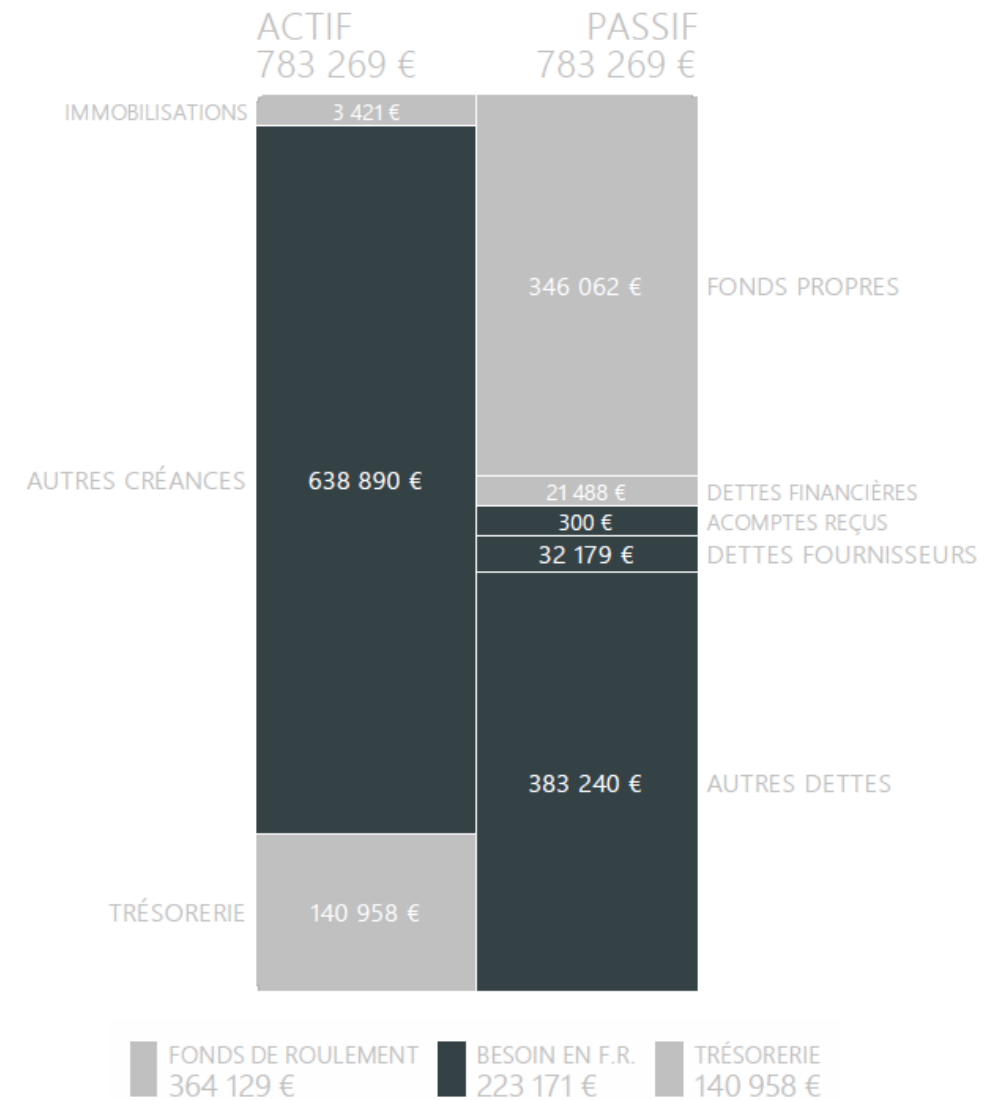
## Comptes 2023 – Résultat financier, exceptionnel et résultat de l'exercice

	2023	2022	Evolution
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>422 €</b>	<b>48 €</b>	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1 209 €</b>	<b>-506 €</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>17 892 €</b>	<b>-24 032 €</b>	<b>+41 924 €</b>

## Bilan au 31/12/2023



## Bilan au 31/12/2022



---

# Vote de l'arrêt des comptes 2023



---

## Etat d'avancement du programme de travail 2024 : focus sur quelques travaux menés en début d'année



---

# Présentation du programme de travail 2024

## Pôle ORDEC de l'AREC

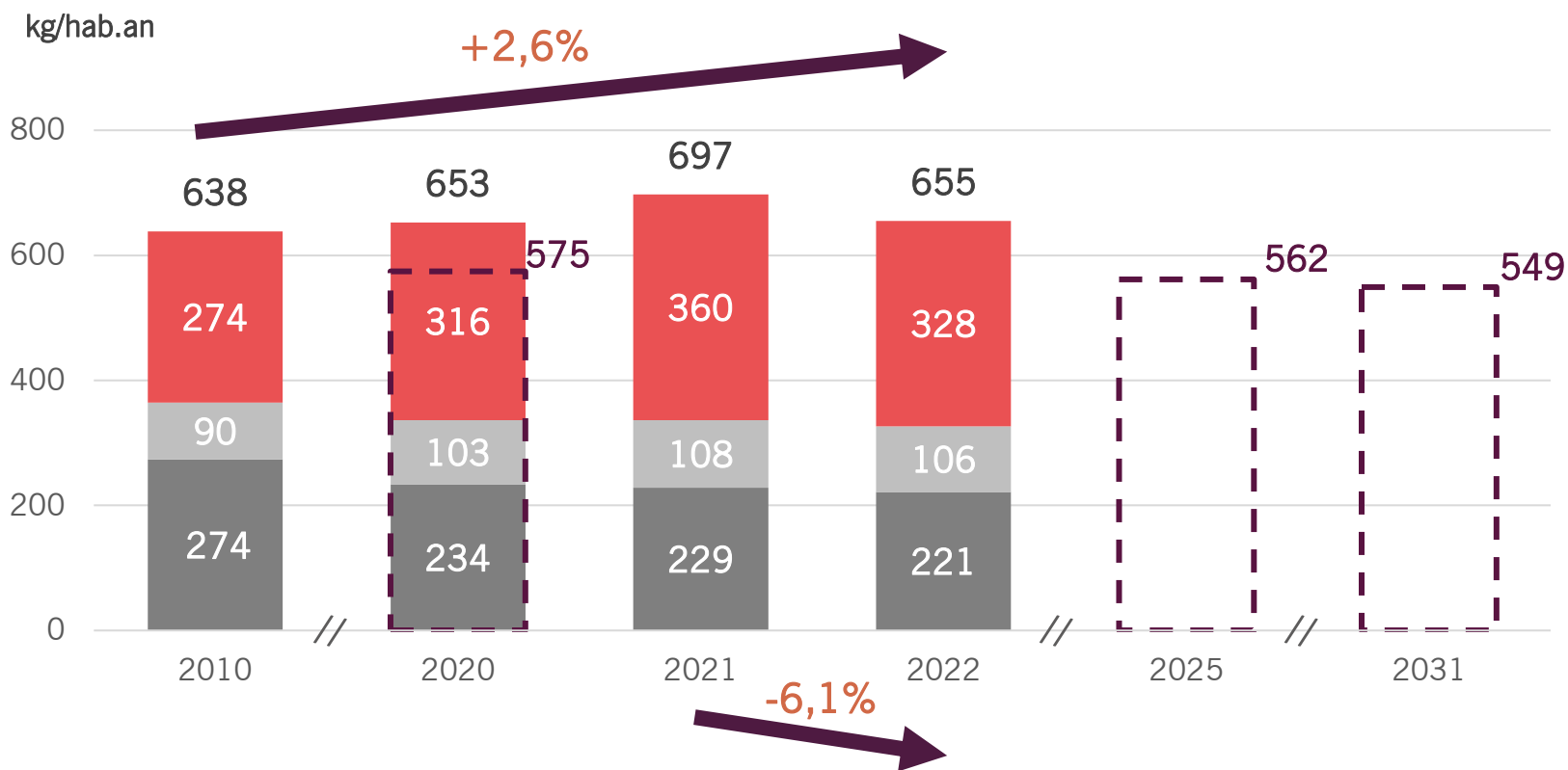


## Enjeux pour le pôle ORDEC en 2024





# Le chiffre-clé de l'ORDEC : Production de déchets ménagers et assimilés : une diminution amorcée ?



■ Retour à une situation similaire à 2020 lors de la crise sanitaire avec un poids relatif plus important des déchets de déchèterie (50%)

- Déchets de déchèteries (avec gravats), apports directs et collectes spécifiques
- Ordures ménagères et assimilées recyclables
- Ordures ménagères et assimilées résiduelles (OMR)
- Objectifs du SRADDET sur la production totale de DMA

# Flux de déchets et autres données : nouveautés 2024

## Déchets ménagers et assimilés et déchets non dangereux non inertes : enquêtes habituelles (déjà lancées)

- Collectivités à compétence DECHETS
- Installations régionales de gestion des déchets non dangereux non inertes (incinération, stockage, centre de tri des emballages, Tri mécano-biologique, transfert, maturation de mâchefers – broyage et compostage 1 année sur 2)
- Centres de tri des déchets des activités économiques (partenariat FEDEREC)
- Analyse des collectivités performantes : critères de performance, enquête sur les actions menées...finalisation en 2024

**Nouvelles thématiques abordées**  
 (solutions de réemploi pour les déchets du numérique, part de biodéchets dans les ordures ménagères résiduelles, modalités d'application de la redevance spéciale)

## Réalisation de tutoriels

## Analyse renforcée à l'échelle intercommunale

- Co-construction d'une **fiche de données analysées à l'échelle de l'EPCI de COLLECTE** (comparaisons, trajectoires) pour envoi annuel dès 2025



	Valeurs	Type de donnée
Population de l'EPCI	195,281	Donnée calculée AREC
	7 169	Donnée calculée AREC
	97,22	Donnée calculée AREC
IR pour la	-98,06	Donnée analysée
Taux d'OMR	-50,21%	Donnée analysée
	Incinération	Donnée qualitative
	164,31	Donnée calculée AREC
Recyclage (re)	40,83%	Donnée analysée
	Porte à porte	Donnée qualitative
	Porte à porte + Apport volontaire	Donnée qualitative
	2 fois par mois (C0,5)	Donnée qualitative

## Déchets des activités économiques

- Estimation gisement

... et poursuite des travaux sur les aspects socio-économiques et les déchets dangereux



# Flux de matières et études filières

## Etude BIODECHETS (déchets alimentaires et déchets verts)

- Lancement en janvier 2024
- Comité de pilotage Région-ADEME
- Groupe de travail régional



## Plastique

- Enquête auprès des recycleurs/régénérateurs
- Indicateurs NEO TERRA

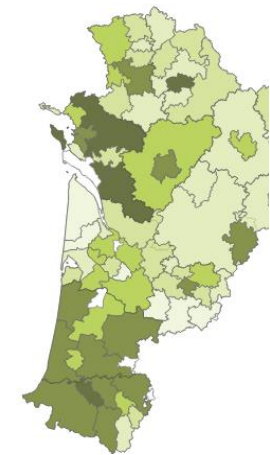
## Etude DECHETS DU NUMERIQUE

- Finalisation de l'étude lancée en juillet 2023
- Pilotage Région (Délégation du Numérique)
- Groupe de travail régional



Pourcentage de logements en maison individuelle équipés d'un composteur individuel

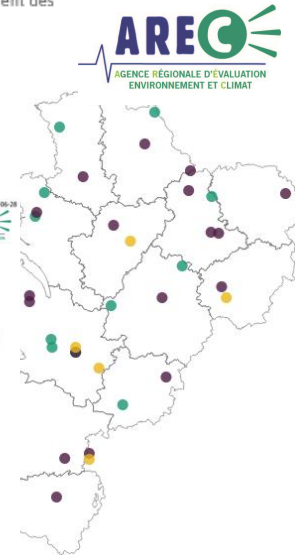
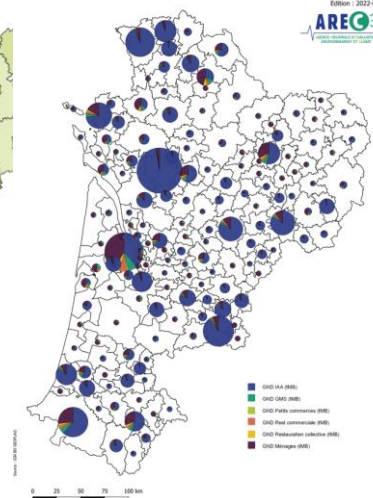
- Moins de 10%
- Entre 10 et 20%
- Entre 20 et 30%
- Entre 30 et 40%
- Entre 40 et 50%
- Plus de 50%



Installations agréées pour le traitement des biodéchets alimentaires (SPA3)

- Méthanisation
- Compostage
- Déconditionnement

Répartition du Gisement Net Disponible de biodéchets par producteur en Nouvelle-Aquitaine



# Expertise et suivi

## Planification régionale

- Volet Déchets du SRADDET
- Démarche NEO TERRA
- Etude prospective sur le traitement des déchets en région
- COP Régionale

## Appui des partenaires régionaux et des démarches territoriales

- Appels à projets ADEME et Région : RESONA, BioDPro, Accompagnement des territoires à la prévention et à la valorisation des déchets,...
- Appui technique, valorisation de données, fourniture de données de cadrage : SOLTENA, ADI, ReNAITRe, TEANA,...



# Animation / communication

## Animation ORDEC et groupes de travail

- Comité des Partenaires : **4 avril 2024 à Bordeaux (70 participants)**
- GT COLLECTIVITES, DAE, Etudes filières
- Nouveau : GT BIODECHETS

## Interventions et analyses sur demande des partenaires

- Conférence des Elus, Journée technique RECITA (Numérique,...),...

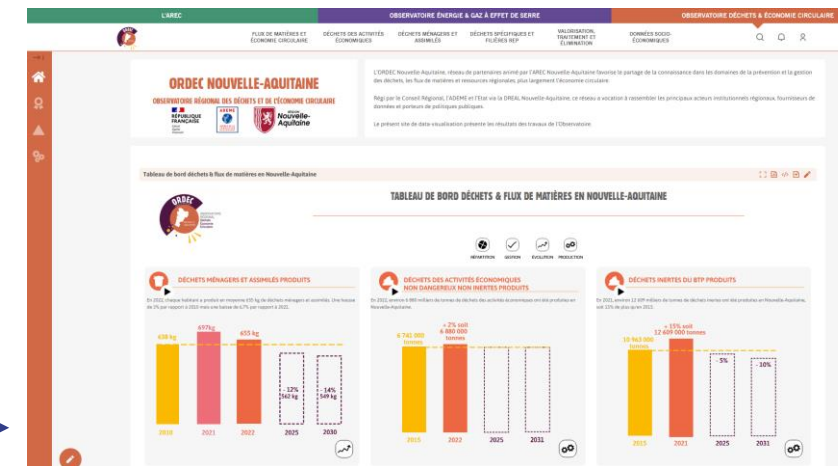
## Webinaires AREC et RARE

- Webinaires AREC sur les chiffres clés, les études filières voire les nouveautés du site de datavisualisation
- Rencontres Ressources et Déchets du RARE (RED) : déchets de bois le 21 mars, approches territoriales inspirantes le 13 juin...

## Diffusions

- [Site de datavisualisation de l'ORDEC](#)
- Synthèse annuelle AREC « Repère chiffrés 2022 – Flux de matières, prévention et gestion des déchets en Nouvelle-Aquitaine » **(en cours)**
- Notes thématiques
- Newsletter de l'AREC <https://www.arec-nouvelleaquitaine.com/>

- EPCI à compétence DECHETS
- Autour de la donnée



---

# Présentation du programme de travail 2024

## Pôle OREGES de l'AREC





# Enjeux pour le pôle OREGES en 2024





# Données mises à disposition

## Des données plus récentes

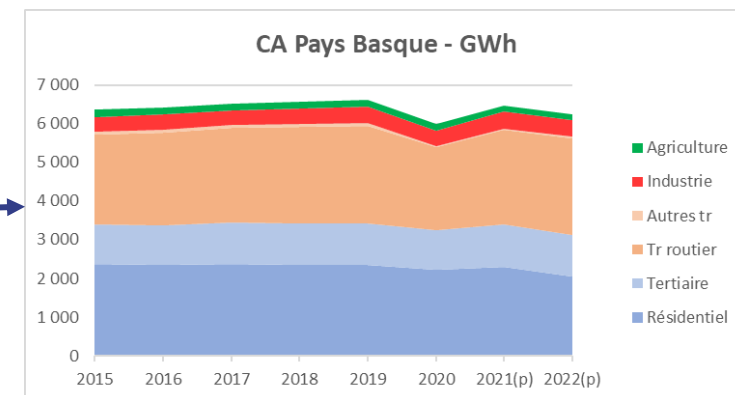
- Données complètes jusqu'à N-3,
- Données provisoires N-2/N-1 (Région → EPCI)

## Des données plus précises

- Détail des émissions de GES (scope, sous-secteur, ...)
- Solaire PV : informations détaillées par type (sol, toiture, ...), surfaces

## Des données plus complètes

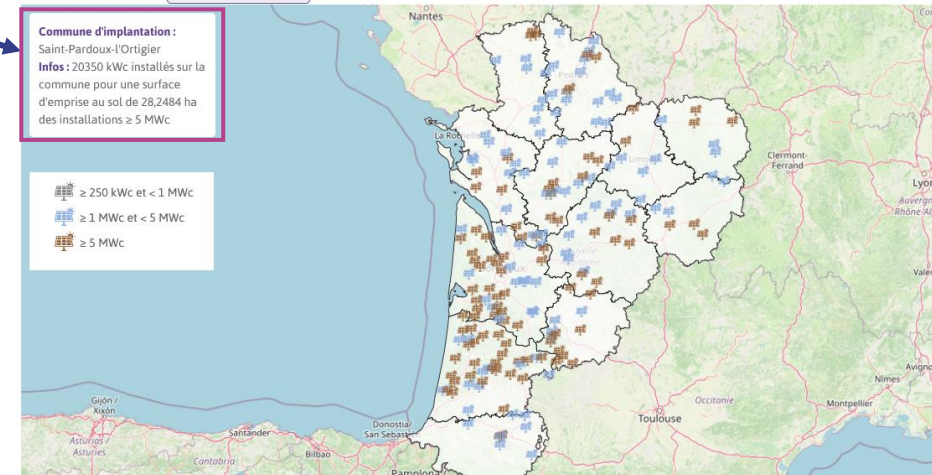
- Nouveaux indicateurs (référentiel Territoires Engagés, mobilités, ...)
- Nouveaux périmètres : données communales
- Expérimentation d'un référentiel d'indicateurs de suivi du changement climatique



### Installations photovoltaïques de plus de 250 kWc par typologie

Typologie de l'installation :  Au sol  Autre (toiture, ombrière, etc.)

Périmètre géographique : Nouvelle-Aquitaine

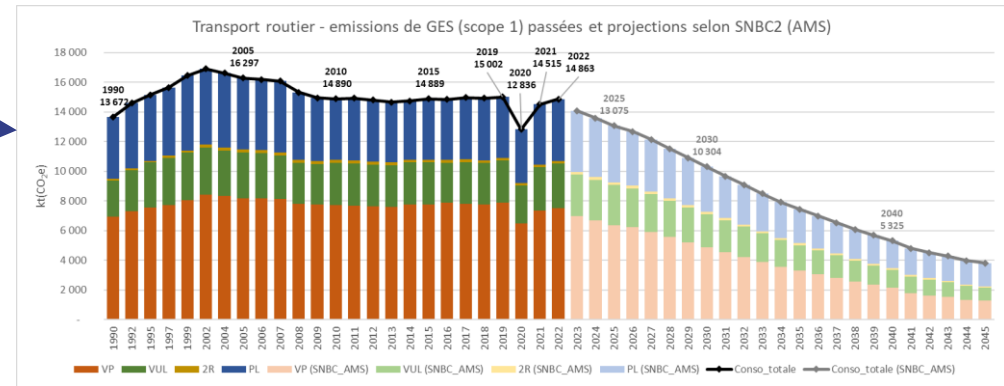




# Expertise

## Travaux prospectifs

- Transport routier : projections territoriales basées sur les scénarios SNBC2
- Scénarios ADEME « Transition(s) 2050 » : applications territoriales
- TerriSTORY : développement des modules « Analyse territoriale » et « Stratégies territoriales »

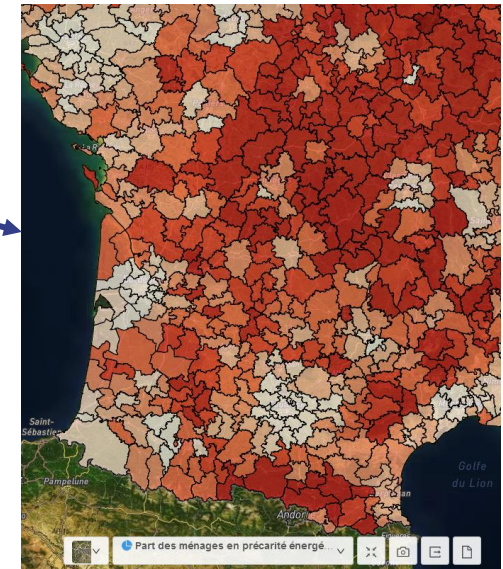


## Aspects socio-économiques

- Précarité énergétique : contribution à l'évolution de **GÉODIP**
- Coût des EnR : actualisation des données
- Besoins en emplois liés au développement des EnR et aux opérations de sobriété (rénovations)

## Impact des actions de sobriété

- Analyse des effets des dispositifs d'appui à la rénovation énergétique



# Collaboration avec les territoires

Emissions de CO2 en g/t					
	CH4	CO2	N2O	Gaz Fluorés	Total
Residentiel	0,8	122,9	1,0	0,7	125,4
Tertiaire	0,2	183,3	0,6	17,9	192,0
Industrie	0,4	111,8	0,0	8,9	121,1
Transport	0,8	188,8	3,1	0,0	200,7
Agriculture	0,2	111,8	14,3	0,0	126,3
Services (Traitement)	26,0	0,8	0,8	0,0	30,6
Total	49,0	722,7	29,8	27,9	829,4

Dépense énergétique	
Par secteur et par année	
Secteur	Total
Residentiel	110,0
Tertiaire	52,0
Industrie	29,9
Transport	186,0
Agriculture	3,1
Services (Traitement)	0,0
Total	358,9

Dépense énergétique					
Par secteur et par année					
Secteur	Gas naturel	Electricité	Produits pétroliers	Bois et dérivés	Chaleur, vapeur et autres comb.
Residentiel	31,3	64,1	2,6	0,6	0,0
Tertiaire	7,2	49,2	0,8	0,2	0,0
Industrie	8,0	19,2	0,7	0,0	0,0
Transport	0,0	0,0	139,3	12,7	0,0
Agriculture	0,1	0,8	2,4	0,0	0,0
Services (Traitement)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	47,6	124,4	162,8	23,2	0,0

Emission de gaz à effet de serre (GES) - données 2018			
	Nombre	Taux de présence	Prévalence
Emission des ménages	66 762		
Ménages en chauffage électrique	10 373	15,5%	
Ménages en chauffage au gaz	10 260	15,3%	
Ménages en chauffage au bois	15 076	22,7%	

## Socle minimal de données

- Données EGES historisées (2015-N-3) : 2500 données
- Tableau de bord (Excel/TerriSTORY) : environ 50 indicateurs annuels

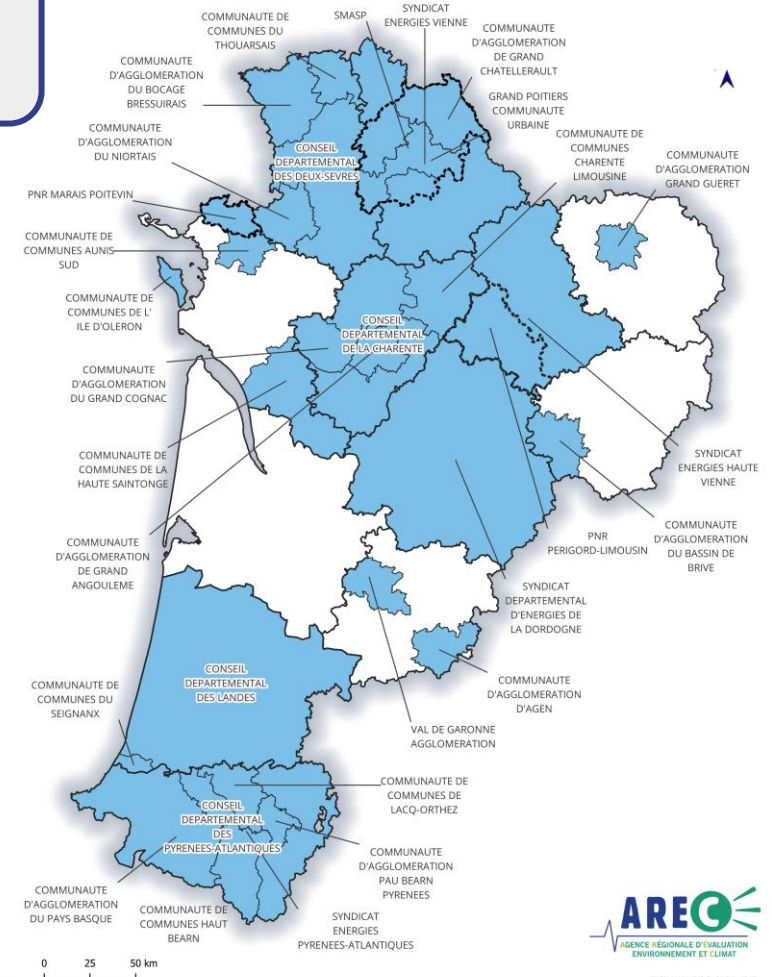
## En 2023, des échanges avec :

- 20 EPCI
- 3 SCoT/PNR/Syndicats Mixtes
- 8 Structures départementales

## Des travaux selon besoins spécifiques

- Compléments sectoriels/filières EnR (résolution fine)
- Cartographies / diagrammes de Sankey
- Etudes spécifiques (ex : trafic de transit, simulateur flux de carbone)
- Analyses socio-économiques (simulateurs territoriaux) et territoriales
- Pédagogie autour de la donnée
- Accompagnement des services (compréhension des enjeux, messages-clés, ...)

## Collectivités adhérentes en 2023 avec transmission de données énergie-GES territoriales





# Animation / communication / appui technique

## Appui aux démarches de planification

- COP Régionale (et déclinaisons départementales)
- Comité Régional de l'Énergie, Pôles EnR
- Schémas régionaux (SRADDET, SRB, Ressources méthanisables, ...)

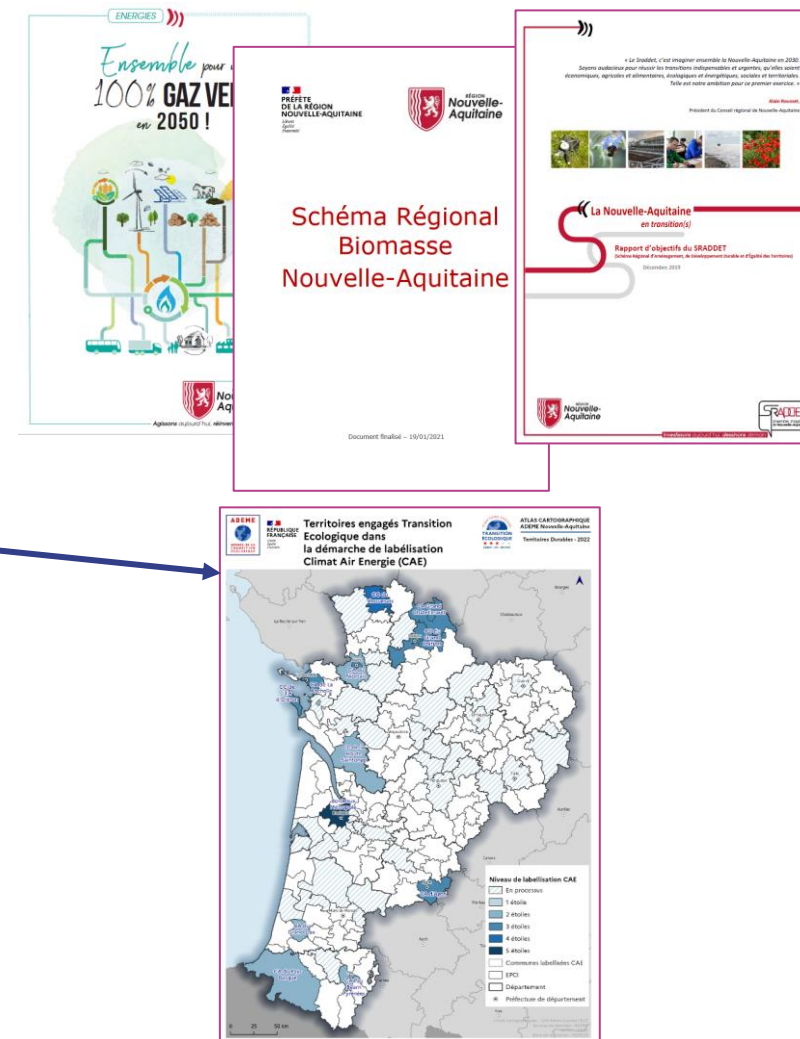
## Appui des territoires

- Appui spécifique aux **Territoires Engagés CAE**
- **Sensibilisation auprès des élus** aux enjeux climat-énergie
- **Adaptation** : identification des ressources pour les territoires, analyse des modalités de diffusion des informations



## Diffusions

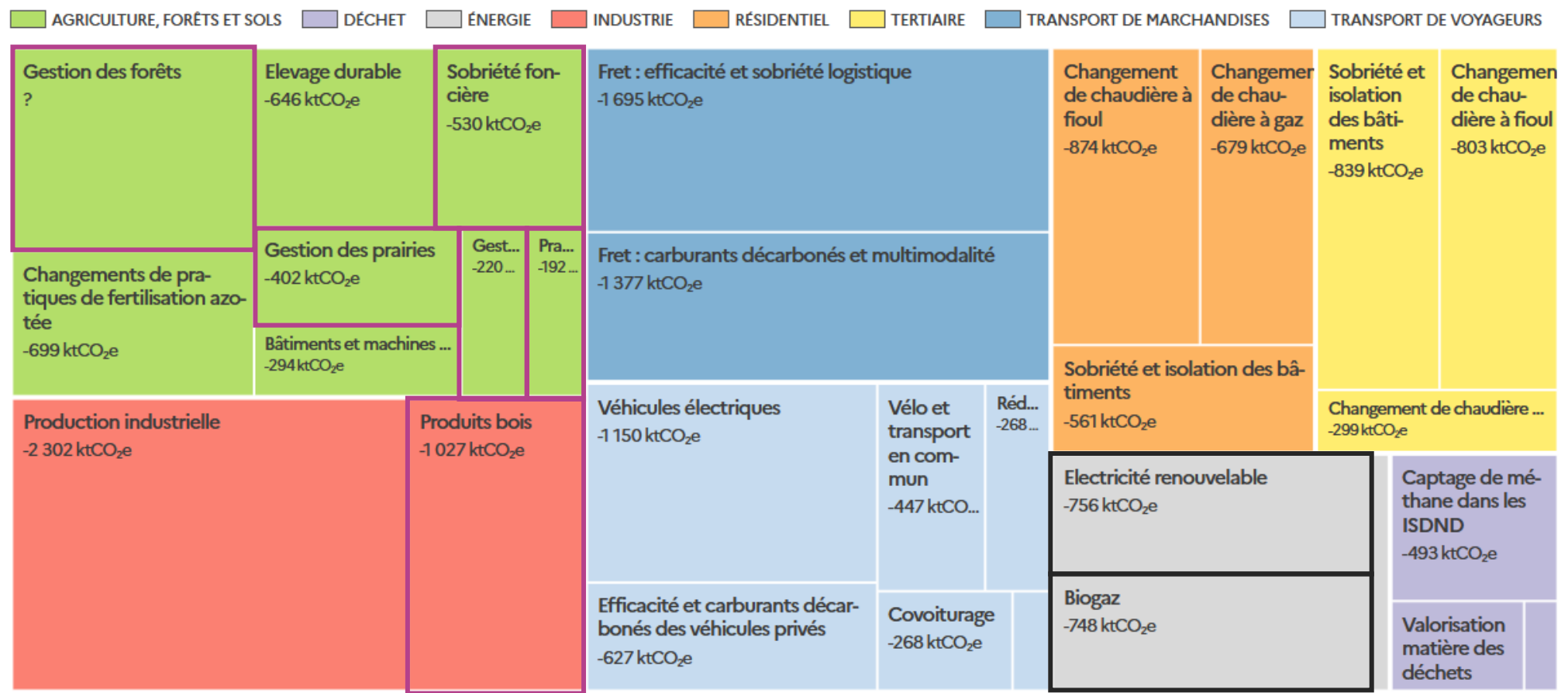
- Plateformes datavisualisation / TerriSTORY
- Réseau TEC / Réseau Etudes
- Données interopérables





# Focus sur la COP régionale : leviers de décarbonation (réduction d'émissions et séquestration carbone)

## 30 leviers avec niveaux de décarbonation associés

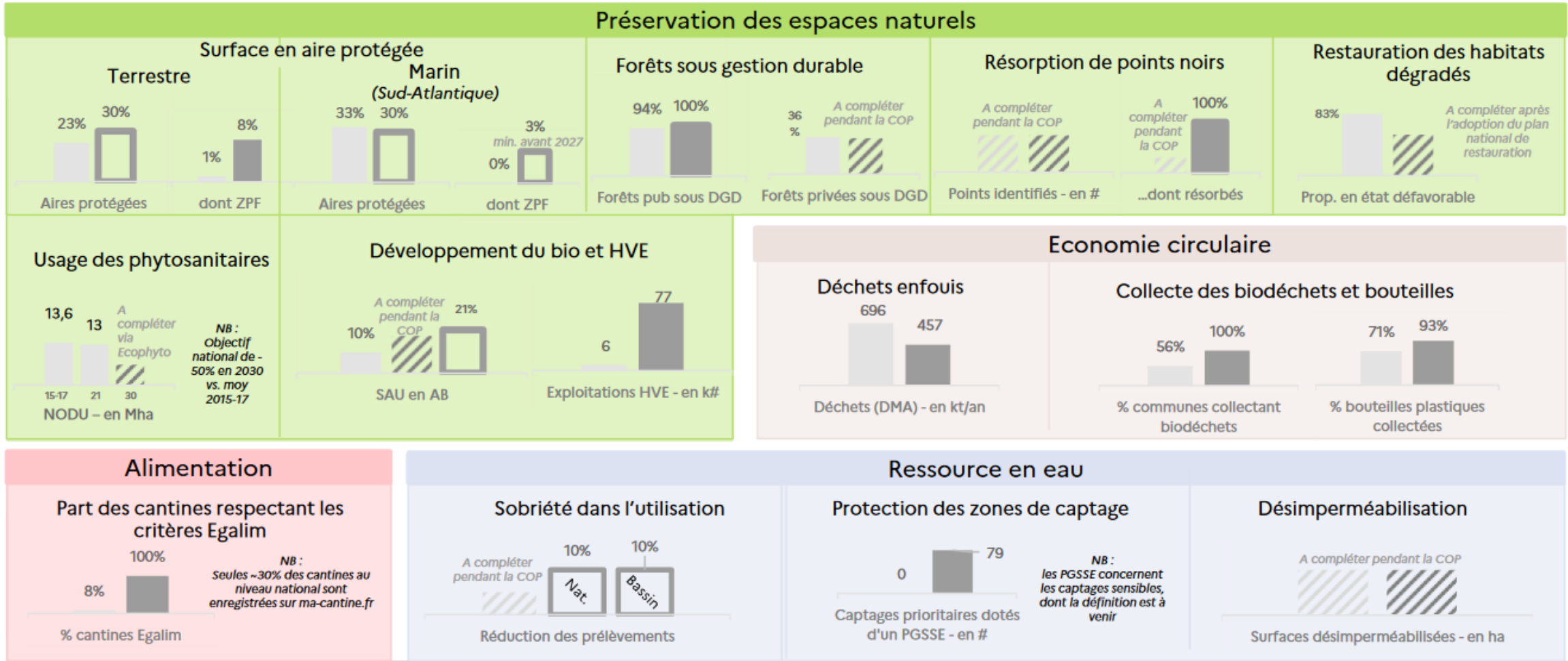


Augmentation du stockage de carbone

Calcul spécifique (≠ scope 1)

Autres leviers ≈ scope 1

# Focus sur la COP régionale : autres leviers sur biodiversité et ressources

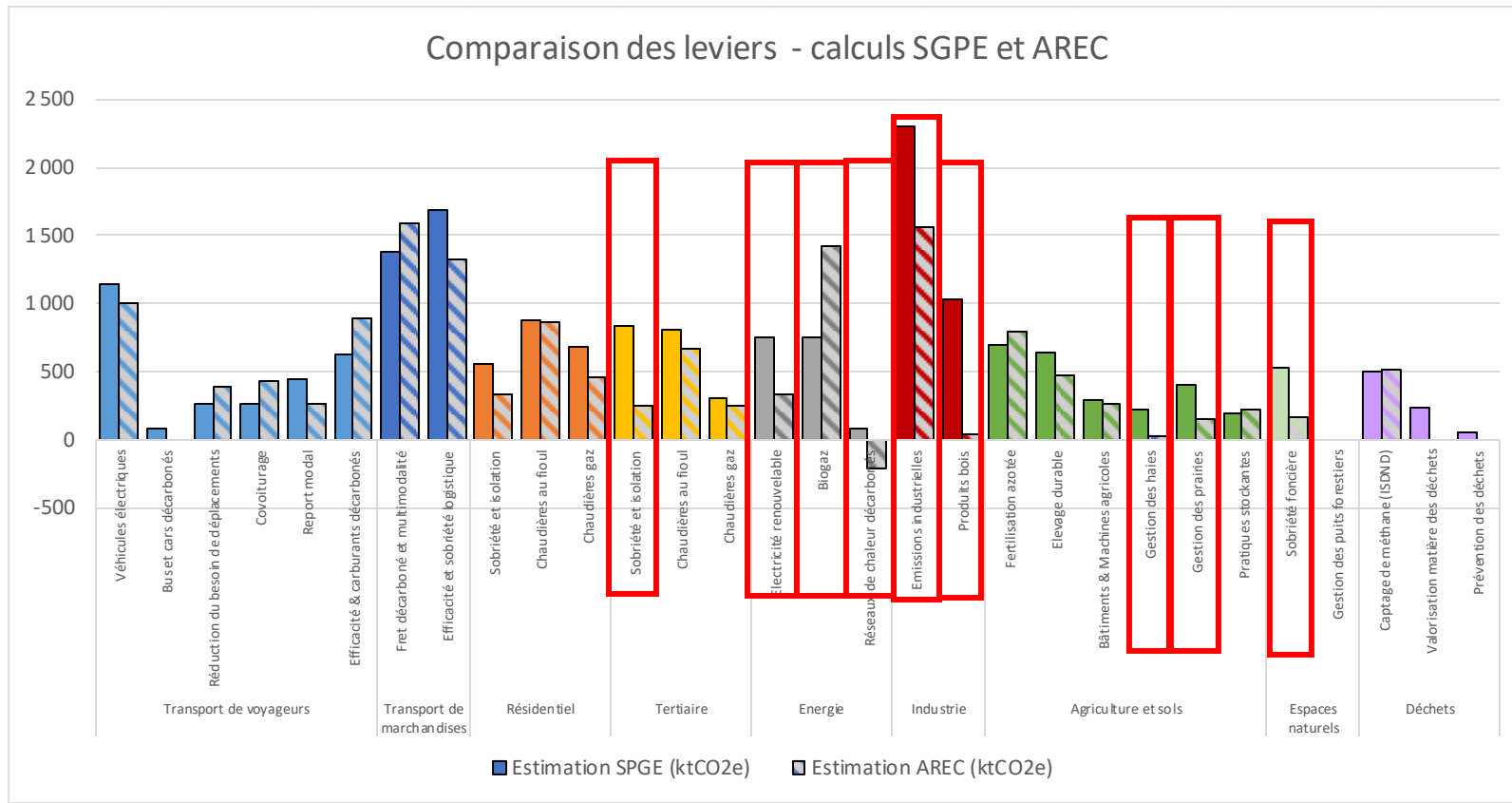


Dernière donnée régionale réalisée (2020, 21 ou 22)
  Objectif régionalisé indicatif en 2030
  Objectif national ou supra-régional



# Focus sur la COP régionale - appui technique de l'AREC

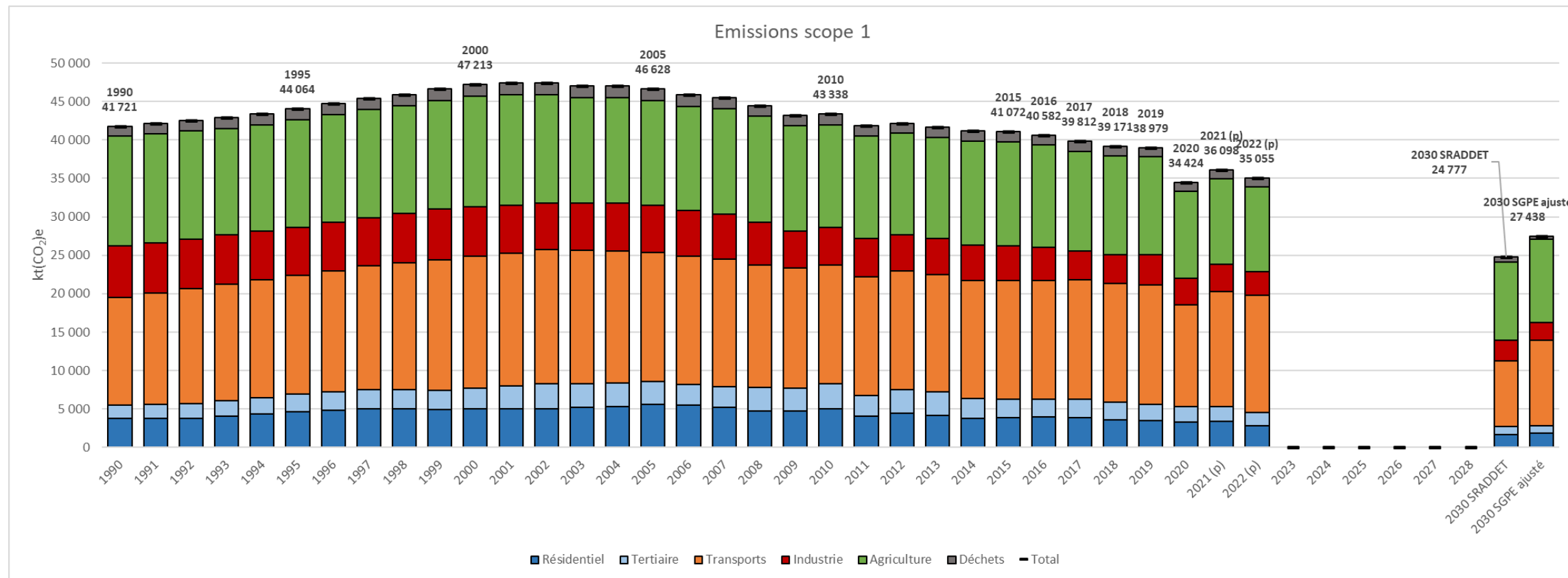
## 1. Recalcul complet de tous les leviers pour ajustement à la situation réelle régionale





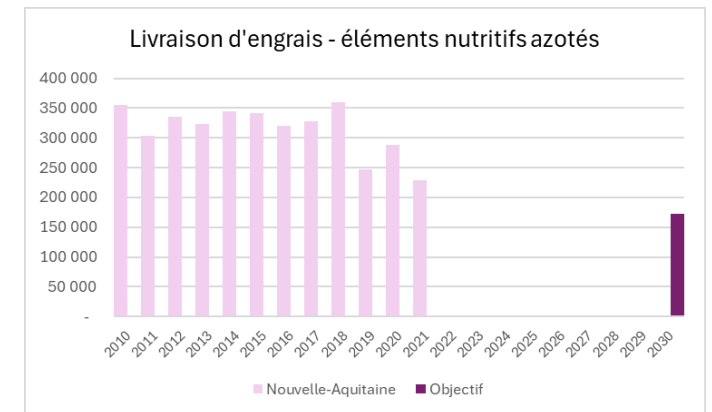
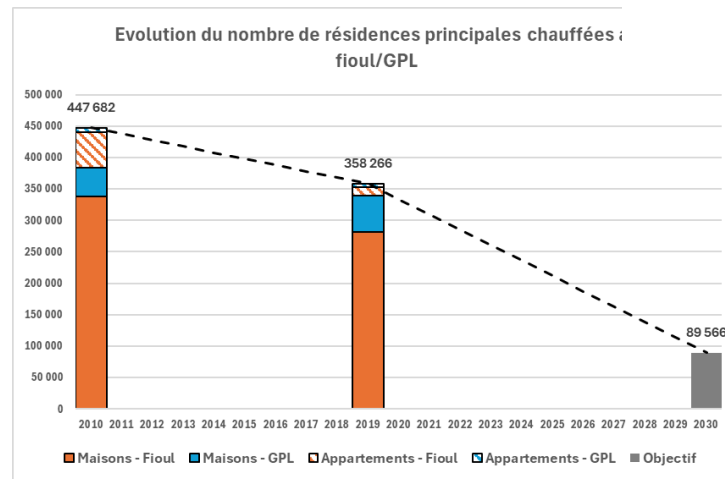
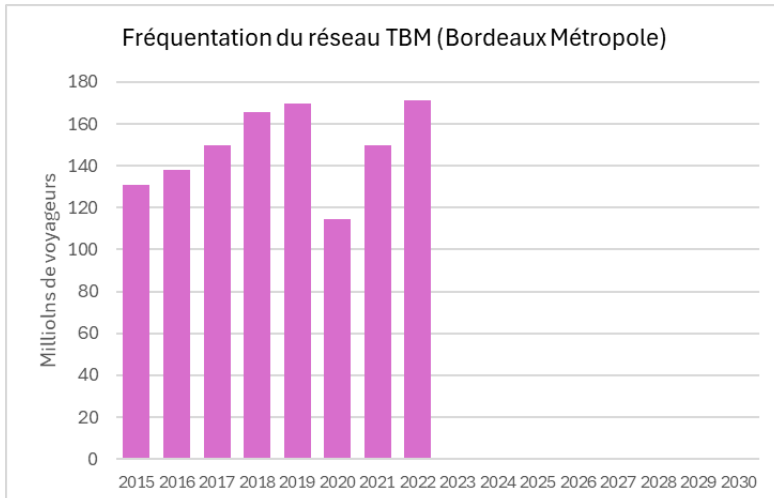
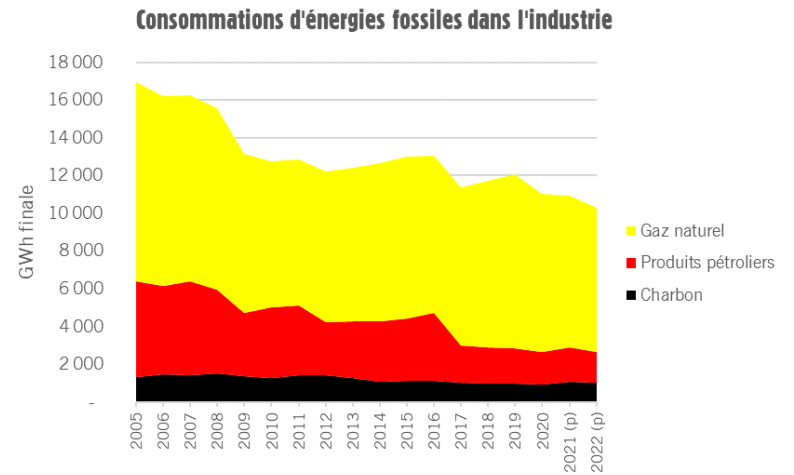
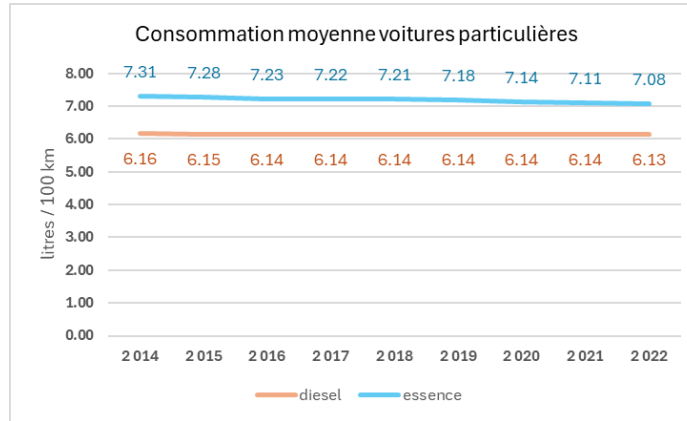
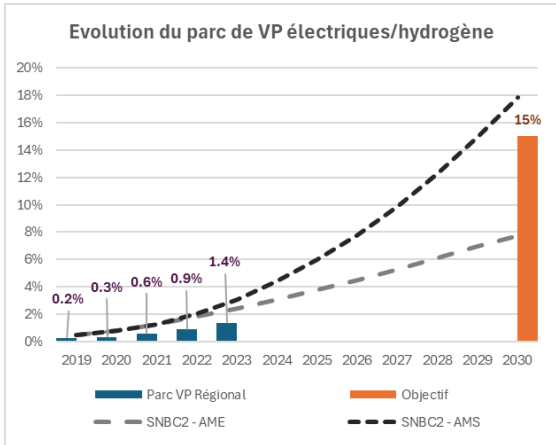
# Focus sur la COP régionale - appui technique de l'AREC

## 1. Recalcul des émissions (scope 1) depuis 1990 & objectifs 2030 (SRADDET / SGPE)



# Focus sur la COP régionale - appui technique de l'AREC

## 2. En cours : production d'indicateurs régionaux et suivi (>40 indicateurs calculés actuellement)







# Travaux avec le Réseau des Agences Régionales de l'Energie et de l'Environnement (RARE)

- Participation aux **groupes de travail thématiques** animés par le réseau : observatoires déchets, observatoires énergie, adaptation au changement climatique, direction
  - Echanges et partage d'information entre pairs, montée en puissance méthodologique
  - AREC NA Trésorier du RARE, membre du CA et du Bureau
- Travaux en cours :
  - Convergence méthodologique des observatoires sur énergie, GES, énergies renouvelables
  - **Charte des Observatoires Régionaux de l'Energie et du Climat**
  - Animation de Webinaires trimestriels : Rencontres REssources et Déchets (RED)
  - Collection en ligne d'indicateurs régionaux communs sur les déchets
- Travaux d'appui spécifique de l'AREC en 2024
  - Estimation de la production régionale de déchets d'activités économiques par déchets et par activité
  - Appropriation de l'outil territorialisé sur la précarité énergétique GeoDIP, en lien avec l'Observatoire national de la Précarité Energétique animé par l'ADEME
- Temps fort en 2024 : **séminaire annuel du RARE** en Normandie



---

## Point sur vie de l'équipe





## L'équipe de l'AREC au 9 avril 2024

■ 14 salariés, 1 stagiaire

### Direction - Administratif

- Amandine LOËB : Directrice
- *Rafaël BUNALES* : Directeur Adjoint / Coordinateur OREGES
- Tamara SAINTE-CLAIRE : Assistante gestion et communication

### Energie – GES - Biomasse

- *Rafaël BUNALES* : Directeur Adjoint / Coordinateur OREGES
- Camille ROMARY : bilans EGES, bilans ENR, processus méthodologiques
- Nicolas RIAUD : Bases sectorielles EGES, Territoires
- Denis SAVETIER : Biomasse Agriculture
- Caroline FLEURY (80%) : Territoires, socio-éco
- Pauline ALLEEE : Capitalisation données EPCI, socio-éco, Territoires
- **Mickaël LEBRUN** : Climat et adaptation (CDD 1an, arrivé le 25/03/2024)
- **Ronan COUFFEAU** : stage data de 4 mois, arrivé le 8 avril 2024
- *Laurent DUPRE* : Assistant chargés d'études

### Déchets – Economie circulaire

- Anne-Valérie TASTARD (90%) : Coordination ORDEC, DMA, économie circulaire
- Sabine BIBAUD (80%) : DMA, DAE
- Antoine PORTERE : DAE, déchets organiques, économie circulaire
- Sonia GRELLIER : filières et flux de matières
- *Laurent DUPRE* : Assistant chargés d'études

---

# Budget prévisionnel 2024





# Budget prévisionnel 2024

- Base 13,9 ETP + 1 stagiaire avec prolongement missions en CDD
- Acquisitions données climat, frais publications
- Formations renforcées

	Prévi AREC	Prévi OREGES	Prévi ORDEC
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>€ 1 106 961</b>	<b>€ 653 028</b>	<b>€ 453 934</b>
Achats études prestations	€ 88 600	€ 52 268	€ 36 332
Autres fournitures	€ 2 900	€ 1 711	€ 1 189
Locations	€ 52 900	€ 31 207	€ 21 693
Entretien et réparation	€ 5 300	€ 3 127	€ 2 173
Assurances	€ 2 700	€ 1 593	€ 1 107
Documentation	€ 2 300	€ 1 357	€ 943
Formation	€ 5 000	€ 2 950	€ 2 050
Rémunération intermédiaires et honoraires	€ 48 000	€ 28 317	€ 19 683
Publicité, publications	€ 700	€ 413	€ 287
Déplacements, missions	€ 13 700	€ 8 082	€ 5 618
Services bancaires, autres	€ 20 758	€ 12 246	€ 8 512
Impôts et taxes sur rémunération	€ 39 255	€ 23 157	€ 16 097
Autres impôts et taxes	€ 6 450	€ 3 805	€ 2 645
Charges de personnel	€ 566 342	€ 334 101	€ 232 241
Charges sociales	€ 245 457	€ 144 802	€ 100 655
Charges financières	€ 2 600	€ 1 534	€ 1 066
Dotations aux amortissements, provisions et engagements	€ 4 000	€ 2 360	€ 1 640
	<b>Prévi AREC</b>	<b>Prévi OREGES</b>	<b>Prévi ORDEC</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>€ 1 106 961</b>	<b>€ 653 028</b>	<b>€ 453 934</b>
COTISATIONS	€ 90 000	€ 87 528	€ 2 473
PARTENARIATS	€ 76 000	€ 76 000	
SUBV ADEME ORDEC 2024 et 2023	€ 205 720		€ 205 720
SUBV ADEME OREGES 2024 + ADAPT	€ 238 500	€ 238 500	
SUBV CONSEIL REGIONAL ORDEC 2024 et 2023	€ 245 741		€ 245 741
SUBV CONSEIL REGIONAL EGES 2024 + ADAPT	€ 238 500	€ 238 500	
SUBV DREAL ADAPTATION	€ 7 500	€ 7 500	
SUBV/PART CDx	€ 5 000	€ 5 000	



# Éléments du budget 2024 au 9 avril 2024

## ■ Ressources

- **Cotisations : 34 adhérents, env 43 k€ reçus à date, soit 47% du prévisionnel**
  - Nouveaux adhérents par rapport à 2023 : CALITOM, Limoges Métropole, Bordeaux Métropole, association La Traverse
  
- **Subventions annuelles ADEME, DREAL et Région pour OREGES :**
  - Mission « Programme de travail » ADEME 200 k€ et Région 200 k€
  - Mission complémentaire Adaptation : ADEME 38,5 k€ Région 38,5 k€ DREAL 7,5 k€
  - Mission complémentaire COP régionale : ADEME 20 k€
  - Mission complémentaire « Stratégies PCAET » : DREAL 5,5 k€
  
- **Subventions annuelles ADEME et Région pour ORDEC :**
  - Mission « Programme de travail » 2024 et report 2023 ADEME 205,7 k€ et Région 205,7 k€
  - Mission complémentaire Numérique : Région 40 k€

---

# Préparation de l'Assemblée générale ordinaire 2024





# Assemblée générale 2024

- **Attention changement de date** : mercredi 22 mai à partir de 14h00 (accueil café, démarrage AG à 14h30)
- **Lieu** : Bordeaux à la Région salle Montesquieu
- **Ordre du jour** :
  - Validation du PV de l'assemblée générale 2023
  - Vote du rapport moral et du bilan d'activités 2023 -> **animation (quiz ou autre)**
  - Vote des comptes 2023 de l'association, des rapports du Commissaire aux comptes, quitus au Trésorier
  - Validation du programme de travail 2024 et du budget prévisionnel 2024
  - **Vote des cotisations 2025**
  - Point(s) divers selon demandes
  - **Intervention extérieure « Grand Témoin » ?**





## Evolution des cotisations en 2025 ? constats

- Amélioration du service fourni aux adhérents depuis 3 ans :
  - 2022 : envoi de données automatiques sous forme de fichiers excel
  - 2023 : envoi en plus de 30 nouveaux indicateurs + historique 2015-2020
  - 2024 : nouveautés :
    - envoi 2 jeux de données territorialisées : 2021 + provisoires 2022
    - préparation pour envoi de nouvelles données climat-adaptation ; préparation pour diffusion de données sectorielles
    - 15 à 20 j de temps « mutualisé » supplémentaire (8 à 10 k€)
- Pas d'évolution des cotisations depuis 3 ans
- Effet inflation



## Evolution des cotisations en 2025 ? propositions

■ Maintien du principe de cotisations croisées pour associations dont l'AREC est aussi membre

■ Augmentation proposée :

- 10 % du montant 2024 pour collèges 1 et 2
- 5% pour collège 3 (associations)

	AVANT : 2024	APRES : 2025 Simul 1 +10% et arrondi 100 supérieur pour collèges 1 et 2 ; +5% pour collège 3 )
<b>Collège 1 Etat, collectivités territoriales, établissements publics</b>		
Conseil Régional	Exonér°	Exonér°
Collectivités, EPCI < 10 000 habitants	250 €	300 €
PNR, Syndicats mixtes de SCOT, de Pays	600 €	700 €
10 000 habitants < Collectivités, EPCI < 50 000 habitants	1 200 €	1 300 €
50 000 habitants < Collectivités, EPCI < 150 000 habitants	1 700 €	1 900 €
Collectivités, EPCI > 150 000 habitants	2 300 €	2 500 €
Conseils départementaux, syndicats d'énergie ou de déchets	1 700 €	1 900 €
Structure coordinatrice de démarches territoriales pour un groupement de collectivités < 5 EPCI - 4j de travail	3 000 €	3 300 €
Structure coordinatrice de démarches territoriales pour un groupement de collectivités >= 5 EPCI - 4j de travail	5 000 €	5 500 €
ADEME, Etat	Exonér°	Exonér°
<b>Collège 2 Organismes consulaires, syndicats et associations professionnelles représentant des organismes socioprofessionnels, entreprises privées</b>		
CESER	Exonér°	Exonér°
Chambres consulaires régionales	230 €	250 €
Fédérations professionnelles	550 €	600 €
Sociétés d'économie mixte, entreprises privées	1 700 €	1 900 €
<b>Collège 3 Associations et personnes physiques oeuvrant notamment dans le domaine de l'évaluation, de l'énergie ou de l'environnement</b>		
Observatoires régionaux et autres structures associatives institutionnelles	120 €	126 €
Associations de type ONG (protection de l'environnement, consommateurs etc.)	55 €	58 €
Personnes physiques	22 €	23 €

---

## Points divers ?



# MERCI DE VOTRE ATTENTION

Toutes les publications de l'AREC sont disponibles en ligne  
sur [www.arec-nouvelleaquitaine.com](http://www.arec-nouvelleaquitaine.com) ou sur demande à [info@arec-na.com](mailto:info@arec-na.com)



60 rue Jean-Jaurès  
CS 90452  
86011 Poitiers Cedex  
05 49 30 31 57  
[info@arec-na.com](mailto:info@arec-na.com)

[www.arec-nouvelleaquitaine.com](http://www.arec-nouvelleaquitaine.com)  
[@AREC\\_NA](https://twitter.com/AREC_NA)